



En randonnée à Saint-Guilhem-le-Désert

Philippe Rougelot

CONSULTANT · SYSTEMES D'INFORMATION BANCAIRES

Indépendant depuis 1995

Management de grands projets bancaires : développement d'applications, migrations et fusions de systèmes d'information, organisation et assistance à maîtrise d'ouvrage. Quatorze ans en sociétés de services et de conseil puis au sein d'un centre technique bancaire, et plus de vingt-cinq ans en indépendant.

• Disponible pour une mission

À l'écoute des opportunités en rapport avec mes compétences : pilotage de projet, migration, fusion, maîtrise d'ouvrage, développement COBOL / PACBASE sur grands systèmes IBM et transformation de ces applications, avec l'envie de transmettre ce savoir-faire.

E-mail : philippe@rougelot.fr Téléphone : 07 63 80 24 22

EN BREF

Quarante ans au service des systèmes d'information bancaires, dont l'essentiel dans les réseaux mutualistes. Formé en sociétés de services et de conseil sur les grands systèmes IBM, j'ai conduit des projets à toutes les étapes de la vie d'un SI : conception et développement d'applications, migrations et fusions, organisation et maîtrise d'ouvrage. J'exerce en indépendant depuis 1995, au sein de ma propre société.

- **Développement d'applications** : De la conception à la mise en exploitation : Porteur de cartes interbancaires (cinq versions), EUCLIDE comme Directeur technique (premier projet bancaire entièrement sous DB2), EDEN, architecture temps réel, puis intranets PHP et MySQL pour les Caisses Régionales.
- **Migrations et fusions** : EXA, AMT, SYNERGIE, ATLANTICA, NICE, PSI/FM : scénarios de bascule, reprise de données, fusions juridiques, bancaires et techniques.
- **Organisation et maîtrise d'ouvrage** : Spécifications, gestion des versions, Bâle 2, archivage, facturation : je fais le lien entre métiers, développeurs et directions.
- **Management à grande échelle** : Jusqu'à 100 personnes encadrées comme Directeur des études, pilotage national pour les Caisses d'Épargne.
- **L'écosystème Crédit Agricole** : GIE, Caisses Régionales et filiales (PREDICA, PACIFICA, CA-Titres, CACF) : 15 missions sur 24.
- **Plus de 25 ans d'indépendance** : Des clients qui renouvellent leur confiance, avec des missions longues et répétées dans les mêmes réseaux, jusqu'à treize ans chez CA-Technologies.

DOMAINES ET EXPERTISE TECHNIQUE

- **Développement d'application** : Conception, réalisation, mise en œuvre
- **Migration · Fusion** : Changement de système d'information, fusion juridique, bancaire, organisationnelle et technique
- **Organisation** : Assistance MOA, mise en place des processus, gestion des bascules, transfert d'activité

Grands systèmes : IBM z/OS · MVS · DB2 · CICS · COBOL · PACBASE · CLIST

Web : HTML · CSS · PHP · MySQL · JavaScript · AJAX

Une compétence devenue rare

COBOL et PACBASE sur grands systèmes IBM : des savoir-faire que peu de professionnels maîtrisent encore, et que j'ai envie de transmettre aux équipes qui maintiennent ces nombreuses applications. Associés à la pratique des technologies web actuelles et à une solide culture bancaire, ils sont aussi un atout pour un projet de transformation : extraire les règles métier enfouies dans le code et jamais documentées, pour les reprendre dans un nouveau système.

Réalisations (à titre personnel et bénévole (*)) : eauvolor.fr, residence-nouvelle-vague.fr

(*) Les outils réalisés pour les clients ne sont pas accessibles publiquement.

TÉMOIGNAGE

Lettre adressée au cabinet Orgaconseil par la Direction générale du Crédit Agricole de Côte-d'Or, à l'issue de la migration vers la plateforme AMT.

« Vous m'aviez indiqué que Philippe Rougelot était le bon choix d'équipier pour ce projet et, je tiens à vous indiquer par cette lettre que vous aviez tout à fait raison. »

QUALITÉS HUMAINES

« Il a su se faire admettre au sein des équipes les plus fermées sur elles-mêmes, il a géré la bonne humeur en période de forte tension, il a spontanément porté aide à ceux qui étaient en difficulté. »

EXPERTISE

« Notamment dans tout ce qui concerne les scénarios des tests et les contrôles de flux lors d'une bascule, la compréhension rapide des architectures des systèmes et du fonctionnement et paramétrage des logiciels modernes. »

ENGAGEMENT

« Ses capacités à dégager les points essentiels, son énergie, son engagement avec les équipes : il a notamment participé à toutes les répétitions en assumant les quarts de nuit. »



Jacky Krieff

Directeur Général Adjoint · Crédit Agricole de Côte-d'Or · Dijon, 22 mai 2001

2000–2003 Quatre années pétillantes entre Champagne et Bourgogne

À l'issue de la migration, le Crédit Agricole de Champagne Bourgogne m'a confié, en tant qu'indépendant, le pilotage du passage à l'euro, puis m'a intégré aux projets de fusion juridique, bancaire et technique entre les Caisses de Côte-d'Or et de Champagne Bourgogne. Quatre ans au service de la même Caisse Régionale sur des missions variées ([voir détail ci-après](#)).

SYNTHÈSE PAR RÉSEAU



Crédit Agricole

- **Projets GIE** : EXA (EULICE), SYNERGIE (migration Alsace-Vosges), ATLANTICA (migration Caisse Aquitaine), AMT (migration, euro, fusion Champagne Bourgogne), GREENCAM (gestion des versions)
- **CA-Technologies** : plan de sauvegarde informatique, contrôle de la facturation (Bill Check), déploiement des postes de travail, suivi des incidents, coordination des producteurs (PREDICA, PACIFICA, CA-Titres, CACF)



Autres réseaux

- **Caisses d'Épargne** : migration sur système unique (PSI / FM), assistance MOA, archivage, Bâle 2, direction des études du CTR de Bordeaux
- **CIC** : assistance MOA à Blois, Strasbourg et Nantes
- **Banque Populaire** : BPSO Toulouse, audit de l'infocentre
- **Société Générale** : migration de la SGEB (Bulgarie)

PARCOURS

Consultant indépendant Depuis 1995

J'exerce en indépendant au sein de ma propre société, créée en 1995, avec des missions conduites en direct ou aux côtés de cabinets de conseil. Toujours disponible pour de nouvelles missions.

2010 – 2023



Crédit Agricole · CA-Technologies

sept. 2010 → déc. 2023

Projet NICE (Nouvelle Informatique Convergente Évolutive) : refonte du SI des Caisses Régionales

Outils internes

- Mise en place et coordination de l'équipe de développement des outils internes, en lien avec les Caisses Régionales

- Intranets de déploiement des postes de travail, de suivi des incidents et de workflow d'analyse de risque

Plan de sauvegarde informatique et fiabilisation du SI

- Direction du projet PSI, coordination des études
- Coordination des travaux post-migration, intranet de suivi des travaux et d'exécution des plans de tests

Consultant maîtrise d'œuvre

- Coordination des producteurs : PREDICA, PACIFICA, CA-Titres, CEDICAM...
- Suivi des travaux et des impacts de la nouvelle architecture, cohérence des projets fonctionnels, suivi des CR pilotes
- Déploiement des postes de travail : scénario de bascule, outils de suivi des déploiements

Maîtrise d'ouvrage facturation

- Audit de la tarification, outil et méthode de suivi (Bill Check), assistance aux Caisses Régionales en appui du pôle métier

2007 – 2010



GCE Business · MOA nationale du Groupe Caisse d'Épargne

sept. 2007 → juil. 2010

Projet PSI / FM : migration et fusion des 17 Caisses d'Épargne vers un système d'information unique

CONSULTANT · MAITRISE D'OUVRAGE · COORDINATION NATIONALE

- Assistance au directeur de projet MOA au niveau national
- Pilote national Bâle 2 : suivi des recommandations de la Commission Bancaire, processus de contrôle
- Pilote national Archivage : prise en compte des impacts de PSI / FM

2007



SGEB · Société Générale, Bulgarie

janv. → mai 2007

CONSULTANT · ASSISTANCE MAITRISE D'OUVRAGE

- Migration du système d'information vers le progiciel Delta Banque
- Coordination des tests d'homologation

2006 – 2007



Crédit Agricole Aquitaine

mars 2006 → janv. 2007

Migration vers le SIR Atlantica, commun à douze Caisses Régionales

CONSULTANT · ASSISTANCE METHODOLOGIQUE MOA

- Paramétrage, scénario de bascule, simulations, coordination du site d'Agen (crédits, poste de travail)

2004 – 2006



GREENCAM · GIE domaine Crédits, 32 Caisses Régionales

mai 2004 → déc. 2006

Organisation des maintenances et des évolutions, gestion des versions du logiciel

CONSULTANT · ASSISTANCE METHODOLOGIQUE MOE

- Analyse des processus, propositions d'amélioration, outillage et organisation de la gestion des versions

2003 – 2004



Crédit Agricole Alsace-Vosges

juin 2003 → mai 2004

Migration sur SYNERGIE (GIE Île-de-France, Val de France, Calvados, Lorraine, Nord-Est)

CONSULTANT · MAITRISE D'OUVRAGE

- Filière bascule : scénarios par domaine bancaire et organisation de la bascule

2002 – 2003



Crédit Agricole de Champagne Bourgogne

janv. 2002 → mai 2003

Migration et fusion des Caisses de Côte-d'Or et de Champagne Bourgogne

CONSULTANT · MAITRISE D'OUVRAGE

- Audit du décisionnel pour la direction générale
- Harmonisation de l'offre et des tarifs, refonte de la filière Crédits
- Coordination des fusions juridique et bancaire

- Accompagnement du changement pour le réseau : animation du groupe de travail avec des directeurs d'agence, formalisant les principaux changements à destination des agents du réseau
- Assistance au pilotage, coordination des 42 responsables d'unités

2000 – 2001



Crédit Agricole de Côte-d'Or

févr. 2000 → nov. 2001

Migration vers le SIR AMT (févr. 2000 → mai 2001), puis passage à l'euro (mai → nov. 2001)

CONSULTANT • ASSISTANCE MAITRISE D'OUVRAGE

- Pilotage du projet, organisation et coordination des travaux utilisateurs (jusqu'à cent personnes)

1998 – 2000



Loginord • Crédit Agricole de la Somme

nov. 1998 → janv. 2000

Projets Miconos (intégration d'Euclide) et An 2000

CONSULTANT • SUPPORT TECHNIQUE

- Réduction cohérente des données pour des environnements en volumétrie réduite
- Gestion des configurations et des transferts : outils CLIST et DB2
- Vieillessement des données pour le projet An 2000

1998



Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine

avr. → nov. 1998

Migration PFA (plate-forme d'accueil)

CONSULTANT • MAITRISE D'ŒUVRE

- Intégration des arrêtés de comptes et du BAFI

1996 – 1998



Banque Régionale de l'Ouest

oct. 1996 → mars 1998

Migration PFA (plate-forme d'accueil)

CONSULTANT • MAITRISE D'OUVRAGE

- Animation du groupe de travail compte de la clientèle et décision de paiement
- Mise en place et animation de l'équipe d'intégration, contrôles de la reprise
- Définition du scénario de bascule

1996



C.A.R.S.O.

août 1996

Audit du projet « Base de données informationnelles »

CONSULTANT • MAITRISE D'OUVRAGE

- Analyse de la situation du projet et recommandations

1996



Régionale de Crédit Agricole de Lorraine

juin → sept. 1996

Stratégie de migration vers l'offre EXA

CONSULTANT • MAITRISE D'OUVRAGE

- Étude des caractéristiques de l'offre, de ses écarts avec l'existant et des échéances euro et An 2000

1995 – 1996



Caisse Nationale de Crédit Agricole

oct. 1995 → juin 1996

Projet ANTARES : spécifications générales pour le marché des entreprises

CONSULTANT • MAITRISE D'OUVRAGE

- Animation d'un groupe de travail réunissant des représentants des Caisses Régionales

Avant l'indépendance 1981 – 1995

Analyste, chef de projet puis Directeur technique en sociétés de services et de conseil, en mission chez les clients. J'ai ensuite rejoint le centre technique des Caisses d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes comme Directeur des études.

1993 – 1995 CTR Caisses d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes

avr. 1993 → sept. 1995

Projet RSI : migration complète du système

DIRECTEUR DES ETUDES DU CTR

- Management des équipes études et développement : 100 personnes, dont 60 permanents
 - Implantation du système du Centre Technique de la Caisse d'Épargne d'Île-de-France
 - Développements complémentaires : TP agence, monétique, assurances, placements, échanges
 - Reprise des données, tests et recette de l'intégration, maintien de l'existant
-

1992 – 1993 GIE Plurica · CR Somme, Brie, Loiret

juin 1992 → avr. 1993

Projet EDEN (études des engagements)

EXPERTISE TECHNIQUE PACBASE

- Méthodes industrielles de développement PACBASE (batch et TP), reprises du projet EUCLIDE
 - Encadrement de l'équipe technique, jusqu'à 10 personnes
-

1992 Caisse Régionale de Crédit Agricole des Vosges

janv. → juin 1992

Implantation d'EUCLIDE (2 à 3 jours par semaine)

CONSULTANT ORGANISATION

- Assistance aux organisateurs de la Caisse Régionale pour l'étude de l'implantation
-

1992 APIS · GIE Crédit Agricole

janv. → juin 1992

Organisation du gardiennage de l'offre EXA (2 à 3 jours par semaine)

CONSULTANT · MAITRISE D'ŒUVRE

- Plan assurance qualité, répartition des rôles entre le gardien, les centres de développement et les Caisses Régionales
-

1991 CTR Caisse d'Épargne Midi 1

mai → déc. 1991

Statistiques sur les opérations clients, refonte de l'application existante

CHEF DE PROJET

- Projet au forfait, de la conception détaillée à la mise en exploitation
-

1991 Caisse d'Épargne Provence Alpes Corse

janv. → mai 1991

Fusion des Caisses d'Épargne

CONSULTANT · MAITRISE D'OUVRAGE

- Scénario de migration des Caisses issues de deux centres techniques (CTR Midi 1 et Midi 2), consolidation comptable, échanges interbancaires
-

1988 – 1990 GIE Armoni · CR Arles, Montpellier, Nîmes

janv. 1988 → déc. 1990

Projet EUCLIDE (Études Unifiées Clients Dépôt Épargne), au forfait : premier projet bancaire entièrement sous DB2

DIRECTEUR TECHNIQUE

- Aspects transversaux, administration des données, coordination fonctionnelle, normes et méthodes, expertise PACBASE et DB2
- Travaux et études sur le partage des données entre traitements batch et temps réel, repris et publiés par IBM
- Squelettes de programmes et exemples mis à disposition de tous les développeurs, pour intégrer sans difficulté les principes de gestion des accès concurrents et d'optimisation des performances

1987



Uniciels · filiale Crédit Agricole et Sema Group

janv. → déc. 1987

Architecture technique pour le temps réel (A.D.N.)

EXPERTISE PACBASE · MVS · CICS

1983 – 1986



Caisse Nationale de Crédit Agricole

août 1983 → déc. 1986

Projet Porteur de cartes interbancaires : cinq versions fonctionnelles

CHEF DE PROJET

- Encadrement d'une équipe de jusqu'à dix personnes

1981 – 1983



Régie Immobilière de la Ville de Paris

sept. 1981 → août 1983

ANALYSTE

- Maintenance corrective et évolutive, assistance aux utilisateurs : loi Quilliot, gestion des surloyers

ENGAGEMENTS ET LOISIRS

Des responsabilités bénévoles qui prolongent les mêmes savoir-faire (piloter, fédérer, construire des outils), et une passion pour la marche et le vélo.

ASSOCIATION EAUVOLOR FONDATEUR ET PRÉSIDENT

J'ai créé l'association pour défendre une facturation de l'eau plus équitable et plus écologique sur le territoire du Pays de l'Or.

J'ai conçu et développé seul le site eauvolor.fr, sans aucune aide extérieure.

RESIDENCE DE 190 LOGEMENTS PRÉSIDENT DU CONSEIL SYNDICAL

Je représente les copropriétaires, j'assure le suivi de la gestion du syndic et je prépare les décisions des assemblées générales.

J'ai développé le site residence-nouvelle-vague.fr à destination des résidents : partage des informations, suivi des activités, du budget et des dépenses. L'accès est limité pour les visiteurs.

ITINERANT AU LONG COURS RANDONNÉE ET VÉLO

Je marche régulièrement, avec par exemple le GR5 de Thonon-les-Bains à Briançon en 20 jours, ou le parcours de la Diagonale des Fous (GRR2 - La Réunion) en 12 jours, à la marche.

Je pratique aussi le vélo itinérant sur plusieurs jours, avec au moins deux sorties par an entre amis, comme de Palavas-les-Flots à Bordeaux ou d'Annecy à Palavas-les-Flots.